

# 《张丹田 2016-2018 年 经营核算记录》

2016 年 计提: 71445.<sup>72</sup>

2017 年 计提: 34543.<sup>50</sup> 元

2018 年 计提: 46130.<sup>61</sup> 元

计提: 2018 年、2019 年、2020 年 1-6 月 计提: 3190.<sup>13</sup>

定核算: 121029.<sup>70</sup>

此核算数已经核算, 同意列入 2016 年、2017 年、2018 年  
安徽省内核算范围内, 如在后期总核算中发现亏损,  
由共同承担人承担。

张丹田 何平 朱红 孙丹

请法务核查一下项目有没有诉讼案件情况

无相关问题后同意按经营业务

体系意见支付 日期 2025.7.21

2024.10.17

张居田社保 (2017.1-2020.6)

时间	月缴费	缴费月	合计	备注
2017	1135	12	13620	2017年管理费返还中已扣
2018	1220	12	14640	没扣
2019	993.15	12	10121.43	没扣
2020 (1-6月)			6328.7	没扣
欠社保合计			31090.13	2020年7月以后结清

2019年至今无所以事件上报公司，但社保费用无需要核查

张居田 2025.7.21

# 潜山县、怀宁县片区 2016 年度结算申请书

一、申请人：张居田，电话号码:13865277797，银行账号：621778 8307300016418 开户行：无为农村商业银行蜀山支行

## 1、结算依据

2016 年 1 月 1 日市场部代表施迎东与张居田签署了《安徽昌达公司省内合作业务分片管理责任书》，主要约定内容：  
 ①基本工资 1800 每月兑现，总收入（含中标项目管理费）的 30%提成每月核算兑现已到帐部分。  
 ②总收入收入界定：资质使用费、报名资料费、标书费、人员出场费差额收入、中标项目管理费以及其他收入。  
 ③收费标准：经营中心公布收费指导价，片区管理负责人根据当地市场行情如需调整，须申报批准后执行。  
 ④业绩要求：片区管理负责人应积极开拓市场合作业务，努力提高市场份额，和片区内有实力、有施工能力的合作人保持长期合作关系。经营过程中，如连续 3 个月平均每月投标少于 2 个，停止分片管理资格。

## 2、已结算情况

### (1) 基本工资发放情况：

姓名	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
张居田	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800	2400

### (2) 月度总收入提成兑现情况（中标管理费后期结算除外）：

月份	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
总收入	1300	0	11850	33650	16400	26100	21950	33850	0	5750	29750	42500
提成	400	0	3555	10095	4920	7830	6585	10155	0	1725	8925	12750

### (3) 月度投标统计

月份	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
投标数量	1	0	9	4	3	14	7	7	2	2	15	6

## 二、中标管理费结算情况

1、中标项目：潜山县、怀宁县片区 2016 年度经营期间中标项目 4 个，累计合同产值 10831707.89 元，决算金额 10775600.38 元。

### 2、管理费

截止 2024 年 9 月 30 日实际到账管理费用 260285.94 元。具体如下表

序号	ERP编号	中标日期	项目名称	中标金额(元)	决算金额(元)	管理费标准(%)	应收管理费	已到账管理费
1	3073	2016.3.1	怀宁城区管网改造之盛祥花园小区雨污水管网改造工程	2509754.00	2509754.00	3%	75292.62	75292.62
2	3326	2016.4.6	潜山地质灾害宣传牌工程	454952.67	552227.21	2%	11044.54	9099.05
3	4268	2016.7.12	潜山县南外环野中宿舍污水截流工程 III 标	490566.43	444695.11	3%	14716.99	14716.99
4	4448	2016.7.27	潜山县 X013 徐龙线 (黄柏大桥至龙关段) 改造工程 (II 标段)	7376434.79	7268924.06	2%	147528.70	147528.70
			合计	10831707.89	10775600.38		248582.85	246637.36

### 3、中标管理费结算

- (1) 3073, 经 ERP 查询, 已到账 75292.62 元。
- (2) 3326, 经 ERP 查询, 已到账 9099.05 元, 应补收 1945.49 元。
- (3) 4268, 经 ERP 查询, 已到账 14716.99 元。
- (4) 4448, 经 ERP 查询, 已到账 147528.70 元。

### 4、中标管理提成

(1) 根据《安徽昌达公司省内合作业务分片管理责任书》，中标项目管理费按 30% 提成，张居田应提成  $246637.36 * 30% = 73991.21$  元。

(2) 3326, 应补管理费 1945.49 元。

### 三、项目管理情况

- 1、3073, 已竣工审计, 基本管理资料齐全; 应补《工程终结结算承诺书》。
- 2、3326, 已竣工审计, 基本管理资料齐全; 应补《工程终结结算承诺书》。
- 3、4268, 已竣工审计, 基本管理资料齐全; 应补成本票 139978.12 元。
- 4、4448, 已竣工审计, 基本管理资料齐全; 应补《工程终结结算承诺书》。

### 四、最终结算意见

- 1、3073、3326、4448 补充《工程终结结算承诺书》。
- 2、同意提成: 管理费 73991.21 - 应补管理费 1945.49 - 12 月工资多发 600 = 71445.72 元。

实提:  $23846.72 + 6999 = 71445.72$

张居田管理费提成  
应补成本票

张居田管理费提成  
应补成本票: 6999.05  
张居田

业务体系:

项目体系:

财务体系:

质控体系: 张居田 董事长:

情况属实。  
张居田  
2024.10.12

张居田  
2024.10.12

张居田  
2024.10.12

# 安庆市区、潜山县片区 2017 年度结算申请书

一、申请人：张居田，电话号码:13865277797，银行账号：621778 8307300016418 开户行：无为农村商业银行蜀山支行

## 1、结算依据

2017 年 4 月 1 日市场部代表施迎东与张居田签署了《安徽昌达公司省内合作业务分片管理责任书》，主要约定内容：①无基本工资，每投一个标提成 150 元，如所投项目商务标由经营中心制作，另按商务标收取费用 10%给予提成；中标管理费提成比例 18%；社保由公司代缴。②收费标准：经营中心公布收费指导价，片区管理负责人根据当地市场行情如需调整，须申报批准后执行。③业绩要求：片区管理负责人应积极开拓市场合作业务，努力提高市场份额，和片区内有实力、有施工能力的合作人保持长期合作关系。经营过程中，如连续 3 个月平均每月投标少于 2 个，停止分片管理资格。④风险控制：因风险控制不力造成经济损失，片区负责人须承担总经济损失的 30%。

## 2、已结算情况

(1) 投标提成兑现情况（中标管理费后期结算除外）：

月份	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
投标数量	1	1	2	3	8	3	3	3	8	2	2	1
提成	150	150	300	450	1200	450	450	450	1200	300	300	150
商务标收费	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
提成	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
合计	150	150	300	450	1200	450	450	450	1200	300	300	150

(2) 张居田社保代缴情况

月份	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
代缴社保	1135	1135	1135	1135	1135	1135	1135	1135	1135	1135	1135	1135

## 二、中标管理费结算情况

1、中标项目：潜山县、怀宁县片区 2017 年度经营期间中标项目 1 个，累计合同产值 12755206.28 元，决算金额 13378750.58 元。

## 2、管理费

截止 2024 年 9 月 30 日实际到账管理费用 267575.02 元。具体如下表

序号	ERP编号	中标日期	项目名称	中标金额(元)	决算金额(元)	管理费标准(%)	应收管理费	已到账管理费
1	7405	2017.6.9	潜山县两昆路二期(黄柏段)公路工程	12755206.28	13378750.58	2%	267575.01	267575.02
			合计	12755206.28	13378750.58		267575.01	267575.02

3、中标管理费结算

7045, 经 ERP 查询, 已到账 267575.02 元。

4、中标管理提成

根据《安徽昌达公司省内合作业务分片管理责任书》，中标项目管理费按 18% 提成，张居田应提成  $267575.02 * 18\% = 48163.50$  元。

三、项目管理情况

4268, 已竣工审计, 基本管理资料齐全。

四、最终结算意见

同意提成：提成管理费 48163.50 元-代缴社保 13620.00 元=34543.50 元。

业务体系:

情况属实  
张居田  
2024.10.12

项目体系:

张居田  
2024.10.12

财务体系:

张居田  
2024.10.12

质控体系:

张居田  
2024.10.12

董事长:

# 潜山县办事处 2018 年度结算申请书

一、申请人：张居田，电话号码:13865277797，银行账号：621778 8307300016418 开户行：无为农村商业银行蜀山支行

## 1、结算依据

2018 年 1 月 1 日市场部代表施迎东与张居田签署了《安徽昌达公司省内省内办事处承包经营协议书》，主要约定内容：①办事处自签订协议成立之日起，按年度经营管理计算，上交管理费 5 万元（此费用不含总公司人员到办事处进行相关工作、检查等的车费、住宿费、工资等），年度免交管理费产值为 500 万元。②办事处年产值累计超免交管理费产值部分，超产值管理费收取如下：单个金额 1000 万元（含 1000 万元）之内上交管理费 1%；单个项目金额 1000 万元 2000 万元（含 2000 万元）上交管理费 0.8%；单个项目金额 2000 万元以上上交管理费 0.5%；议标、邀标中标项目管理费根据谈定管理费甲、乙方各得 50%。所有项目预提质安管理费 0.5%用于后期质安管理费用开支，年终决算多退少补，累计产值核算以工程最终决算价和项目中标先后顺序为准。③办事处在承包经营区域外开展业务，每个项目应上交总公司资质使用费 500 元，如有中标项目，管理费按办事处收取的 50%上交总公司，上交管理费最低标准按上述超产值管理费收取规定执行；议标、邀标中标项目管理费根据谈定管理费甲、乙方各得 50%。④风险控制：若因办事处的管理原因造成发生工程质量和安全方面的问题，乙方必须尽一切努力消除可能会带来的影响和隐患，需要甲方出面协调解决问题时所产生的一切费用均由乙方来全额承担。

## 2、已结算情况

### (1) 年费到帐情况

2018 年度潜山县办事处应上交年费 5 万元，未到账。

### (2) 工资

姓名	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
张居田	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

### (3) 费用报销：无

### (4) 质安管理费用：无

## 二、中标管理费结算情况

1、中标项目：潜山县片区 2018 年度经营期间中标项目 2 个，累计合同产值 2095961.84 元，决算金额 2337107.60 元，未超年费免产值。

## 2、管理费

截止 2024 年 9 月 30 日实际到账管理费用 104630.61 元。具体如下表

序号	ERP 编号	中标日期	项目名称	中标金额 (元)	决算金额 (元)	管理费标准 (%)	应收管理费	已到账管理费
1	10756	2018.11.23	潜山县 2018 年危桥改造工程 (黄铺镇二组桥) (小额)	1234110.65	1409969.44	5%	70498.47	58273.70
2	10775	2018.12.10	潜山市 2018 年危桥改造工程 (官庄镇平峰桥) (小额)	861851.19	927138.16	5%	46356.91	46356.91
			合计	2095961.84	2337107.6		116855.38	104630.61

3、中标管理费结算

(1) 10756, 经 ERP 查询, 已到账 58273.70 元。

(2) 10775, 经 ERP 查询, 已到账 46356.91 元。

4、中标管理提成

(1) 根据《安徽昌达公司省内省内办事处承包经营协议书》, 在年费到账情况下, 年度免交管理费产值为 500 万元。

(2) 无其它中标情形。

三、项目管理情况

1、10756, 已竣工审计, 基本管理资料齐全。

2、10775, 已竣工审计, 基本管理资料齐全; 应补成本票 75773.25 元

四、最终结算意见

1、年费 5 万元年度内至今未到账, 自 2019 年 1 月起按月息 1% 计算, 10775 第一次工程款到账时间为 2020 年 1 月, 金额为 64 万, 至此共计 13 个月,  $50000 * 1% * 13 = 6500$  元

2、质安管理费按 2000 元计算。

3、同意返还管理费: 已到账管理费 104630.61 元 - 质安管理费 2000 元 - 年费及利息 56500 元 = 46130.61 元

业务体系:

项目体系:

财务体系:

质控体系:

董事长:

情况属实。  
张连军  
2024.10.12

何强  
2024.10.12

2024.10.17

2024.10.12

# 安徽昌达道路设施工程有限责任公司省内 合作业务分片管理责任书

为搞活省内市场合作业务经营，激发内部员工潜能，实现员工报酬与公司利益双赢，特聘任张居田为潜山县、怀宁县片区管理负责人，现根据经营需要拟定以下责任条款：

1、张居田作为片区管理负责人，隶属于经营中心省内市场部，负责片区范围内项目选择、投标计划申报、标书制作跟踪、开标安排、中标项目管理、会员入库、备案管理、有效控制低价中标风险、报表上报等一系列工作，遵守公司各项规章制度及经营中心内部规定。

2、片区管理负责人工资待遇按以下规定执行：

基本工资 1800+总收入（含中标项目管理费）的 30%提成

注：基本工资 1800 每月兑现，总收入的 30%提成每月核算兑现已到帐部分。

3、总收入收入界定：资质使用费、报名资料费、标书费、人员出场费差额收入、中标项目管理费以及其他收入。

4、收费标准：经营中心公布收费指导价（附后），片区管理负责人根据当地市场行情如需调整，须申报批准后执行。

5、业绩要求：片区管理负责人应积极开拓市场合作业务，努力提高市场份额，和片区内有实力、有施工能力的合作人保持长期合作关系。经营过程中，如连续 3 个月平均每月投标少于 2 个，停止分片

三、4268

1. 无资料

2. 已收管理费 14716.99, 3%

3. 已到账 444695.11

4. 已审批支付 396807.51, 生效合同 90000

5. 可用金额 0

6. 成本核算 304716.99, 欠票 92090.52

管理资格。

6、风险控制：

(1)、片区负责人选择合作人开展合作业务时，一定要做到充分了解合作人的实力、施工管理能力、诚信、职业道德，从源头管控开展合作业务可能带来的风险。

(2)、要充分了解片区范围内的评标方式、正常价格下浮幅度、控制投标过程可能产生的风险，避免因此产生不良记录。

(3)、对于中标项目，除按公司规定签订各项风险管控文件，平时要加强跟踪项目的施工安全、质量、进度，发现异常及时向经营中心汇报，以便加强防范措施。

(4)、因风险控制不力造成经济损失，片区负责人须承担总经济损失的 30%。

7、未尽事宜遵循公司相关统一规定，后附《关于公布对外合作项目收费标准的通知》。

省内市场部负责人（签字）：施包东

分片管理责任人（签字）：张君田

公司分管负责人（签字）：朱新

2016年1月18日

一、3073

1. 已竣工、已审计, 合同价 2509754, 审计价 250954
2. 已收管理费 75292.62, 应收管理费 75292.62, 3%
3. 已列工程款 2509754
4. 已审批支付 2362461.38
5. 可用余额 0
6. 2006年3月1日中标, 无成单票。

二、3326

1. 已竣工、已审计, 合同价  $454952.67 + 100000 = 554952.67$  审计价  $457371.17 + 94856.04 = 552227.21$
2. 已收管理费 9099.05, 2%, 应收管理费 11099.05, 应列 2000.00元
3. 已列工程款 552227.21
4. 已审批支付 534078.16
5. 可用余额 0, 2006年4月6日中标, 无成单票。

# 安徽昌达道路设施工程有限责任公司

## 省内办事处承包经营协议书

甲方：安徽昌达道路设施工程有限责任公司

乙方：张居田

为响应安徽昌达道路设施工程有限责任公司 2018 年经营规划的号召，大力扶持公司员工开设分（子）公司（办事处），经双方友好协商，就潜山县办事处（区域范围：潜山县）的经营管理达成如下协议：

### 一、承包经营模式：

1、办事处是甲方依法设立的不具备独立法人资格但可以独立经营、自负盈亏的分支机构，由办事处负责人独自承担相关联的一切责任，乙方提供组建领导层人员名单，报甲方批准备案；乙方自行解决办公室设置，发生费用由乙方自行承担。

2、办事处负责人为甲方员工且必须购买社保、签订劳动合同、实名制管理，乙方应按公司规定配齐总体负责人员、经营负责人员、项目管理人员组建管理班子，独立行使经营、管理等职能；办事处管理班子必须遵纪守法经营，并遵循总公司的各项规章制度；办事处成立之后，总公司给予办事处项目经理配备使用支持，但中标在建项目占用的建造师按公司规定自中标之日起按每月收取 1500 元占用费；鼓励办事处动用关系实现中标项目建造师变更，从变更之日起不再收取建造师占用费。如乙方投标中标后所需项目管理、技术人员不够用时、投标时拟配备人员必须驻地时，甲方应配备项目经理等有关人员供乙方使用，但必须按照甲方有关人员驻地、出场的相关规定执行，所发生相关费用由乙方承担（见公司相关规定）。

3、甲方授权办事处在区域范围内全权代表总公司开展资质范围（公路工程、市政工程、绿化工程、防水防腐保温工程、公路路面工程、公路路基工程、环保工程、建筑工程、钢结构工程、施工劳务、公路养护）内的业务，如乙方承揽承包区域以外的业务必须事先征得甲方的同意并无条件服从总公司的同意安排与协调管理，如果甲方同意乙方开展业务，合作按照甲方区域外业务开展规定执行。

4、乙方无条件遵守甲方关于公司名、法人名、项目部等印章使用保管规定，签订印章使用保管承诺书；以上印章之一或全部在公司保管使用时，使用过程中如在承包范围内发生印章使用风险及经济损失，乙方负连带责任，并承担由此引起的全部经济赔偿。

5、办事处应按甲方相关规定报告开标计划；不得随意不经甲方同意开展投标活动。

6、乙方区域范围内备案费用、会员费用由乙方承担，但不妨碍甲方开展相关业务，密码锁尽量申请正副锁，甲、乙双方各执一个，如只能申请一个锁，可由乙方保管，协调使用，会员用户名、密码等信息必须在甲方有备案，不得随意更改、泄漏给第三方。

7、办事处应于每周六前向总公司填报下周投标计划报表，格式服从总公司要求。

## 二、项目管理方式：

1、办事处独立开展中标项目的跟踪、洽谈及项目管理工作。在工作过程中应爱惜、维护总公司的声誉和品牌。在总公司允许的范围内独立开展项目管理，要符合公司“中标项目管理相关规定”，自觉接受总公司的监督、检查及风险控制措施；履约保金未交的投标保证金不退，退履约保金时至少要提供完工证明（图片或资料），工程进度款第一次支付时一次性交齐（或直接扣除）全部管理费，中标通知书、施工合同等相关资料每缺一样原件暂扣1万元，到位后退还。

2、工程款支付按公司及财务部门相关规定办理。

3、乙方在项目施工中，所取得的项目成本（材料、费用）类发票，发票内容中发生的业务必须真实发生的。乙方必须遵守国家税法，不得以任何借口开具虚假发票，若因开具虚假发票所造成的一切经济损失及法律责任由乙方全部承担。

4、考虑到总公司在某些特定项目上的运作，办事处应无条件服从大局，接受总公司安排，并积极配合。

5、乙方承包地区项目投标标书的技术标和商务标由乙方自行编制，费用由

乙方收取，甲方不得再收取乙方任何费用（如委托甲方制作，则收取标书制作费用）。如果乙方开标需要甲方提供有关人员到。如果乙方开标需要甲方提供有关人员到场时，甲方应积极配合，不得无故拖延，甲方提供的投标人员差旅费由乙方承担，投标保证金、履约保证金、风险保证金等由办事处自行解决，如需总公司支持，按总公司相关规定执行。

6、总公司应对办事处使用证书、印章及投标所需的资料给予支持。

7、一般项目由办事处独立组织实施与管理。重要项目由总公司与办事处合作实施与管理，如须由总公司派驻现场项目经理及其他人员时，其各种费用及工资支出由办事处支付。

8、乙方负责实施的项目在实施过程中必须按总公司的生产管理要求执行，统一公司企业标识，达到安全生产的标准化要求，要做到人员资质合格、数量达标、资料齐全、归档及时。特别强调关注工程质量与生产安全，不拖欠分包商工程款、供应商材料款和农民工工资，一切施工安全责任及劳务、劳资纠纷等均由乙方全部承担，不得造成对总公司的不利影响。

9、办事处应于每月月底前向项目管理中心上报在建工程的施工月报，包括所有投标项目和以公司名义与其他单位签订的分包项目，格式服从总公司要求。

### 三、管理费用

1、办事处自签订协议成立之日起，按年度经营管理计算，上交管理费 5 万元（此费用不含总公司人员到办事处进行相关工作、检查等的车费、住宿费、工资等），年度免交管理费产值为 500 万元。

2、办事处年产值累计超免交管理费产值部分，超产值管理费收取如下：单个金额 1000 万元（含 1000 万元）之内上交管理费 1%；单个项目金额 1000 万元-2000 万元（含 2000 万元）上交管理费 0.8%；单个项目金额 2000 万元以上上交管理费 0.5%；议标、邀标中标项目管理费根据谈定管理费甲、乙方各得 50%。所有项目预提质安管理费 0.5%用于后期质安管理费用开支，年终决算多退少补；累计产值核算以工程最终决算价和项目中标先后顺序为准。

3、办事处在承包经营区域外开展业务，每个项目应上交总公司资质使用费

500 元；如有中标项目，管理费按办事处收取的 50%上交总公司，上交管理费最低标准按上述超产值管理费收取规定执行；议标、邀标中标项目管理费根据谈定管理费甲、乙方各得 50%。

#### 四、风险责任：

1、乙方在经营期间不得以甲方名义对外签署购销合同等经济文件（传递接受业主单位的文件除外），乙方对外签署的所有购销合同等经济文件的法律责任均由乙方承担，与甲方无关；因此给甲方造成的一切经济损失全部由乙方承担。

2、若因办事处的管理原因造成发生工程质量和安全方面的问题，乙方必须尽一切努力消除可能会带来的影响和隐患，需要甲方出面协调解决问题时所产生的费用均由乙方来全额承担。

3、甲方对乙方转付的工程款必须按照公司规定的《工程款支付流程》和国家税收相关要求办理，在工程款到帐并资料、手续齐全后 3 日内转拨给乙方，甲方不得以任何原因挪用、转移、扣留工程款，以确保工程顺利进行，由于甲方挪用、转移、扣留工程款对乙方所造成的损失，责任由甲方承担。

4、如果由于甲方对乙方的投标工作不予合作，造成乙方多次不能投标，甲方应承担乙方所造成的损失。

5、办事处应于每月 30 日前向总公司填报当月新中标工程报表，包括所有投标项目和以公司名义与其他单位签订的分包项目，如果没有主动上报，被总公司检查发现的，按单个工程项目造价的 20%对分公司进行处罚，超过一个以上的按累计计算。

#### 五、承包经营期限：

1、承包经营期限按整年计算，暂定 1 年，即 2018 年元月 1 日起到 2018 年 12 月 31 日止，协议到期双方视经营情况重新商讨是否续签，如不能续签，办事处所用印章、证书应无条件交给甲方，由甲方统一处理。

2、如出现承包经营关系应终止的情况时甲方可以及时终止本协议。

#### 六、承包经营关系的终止：

1、出现重大质量或安全事故受到市级以上单位书面通报批评时，国家或地

方政策规定必须取消时，甲方可以提出与乙方终止承包经营关系，乙方不得有任何异议。

2、承包经营期内，乙方违规、违法经营、转手经营、或者出现甲方不能接受的经营状况时，甲方有权终止本协议，乙方应无条件接受，并承担由此产生所有损失。

3、出现终止承包经营关系时，合作双方应公平合理结算余下支付。承包经营关系的终止并不意味着本协议完全终止，只是经营权的终止，对于已中标未结清的项目甲方、乙方的责任、义务、权利继续有效，直到本协议规定的双方责任、义务、权利执行完毕。承包经营终止时，未完工程继续按本协议实施，只是不再开展新项目承包经营；若出现本款第1条的情况中途终止时，甲方应对已完工程进行公正结算，并应保证乙方在正常合作期间发生的而在合作关系终止后兑现的合法利益。剩余工程由甲方收回管理权并继续履行合同直至工程的竣工结束。

#### 七、债权与债务：

- 1、办事处如产生债权与债务全部由乙方承担自行解决，与总公司无关。
- 2、乙方个人的债权债务与办事处无关。

#### 八、违约处理：

- 1、违约方应赔偿违约行为给对方造成的经济损失。
- 2、合作期间出现纠纷应友好协商解决，协商不成则交由合肥仲裁委员会仲裁。

九、本协议未尽事宜双方另行协商解决；协议一式贰份，双方各执一份，本协议须经双方代表签字、盖章后生效。

甲方（盖章）：安徽昌达道路设施工程有限责任公司

甲方代表（签字）：

业务发展二部负责人（签字）：

乙方代表（签字）：

协议签订日期：2018年元月1日

一、10756

1. ~~无资料~~ 已竣工、已审计

2. 成本单 1474533.46

3. 已收管理费 58273.7, 应收管理费 ~~70498.47~~ <sup>35249.24</sup>, 25%

4. 竣工合同 905840.66

5. 已审批准支付 1437488.94

~~应付 12224.77~~

6. 可用金额 0

二、10775

1. 已竣工、已审计

2. 已收管理费 46356.91, 应收管理费 46356.91, 5%

3. 竣工合同 805006

4. 已审批准金额 804806.49

5. 可用金额 0

6. 已收成本单 851364.91

(1)、片区负责人选择合作人开展合作业务时，一定要做到充分了解合作人的实力、施工管理能力、诚信、职业道德，从源头管控开展合作业务可能带来的风险。

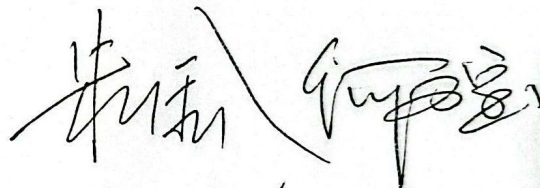
(2)、要充分了解片区范围内的评标方式、正常价格下浮幅度、控制投标过程可能产生的风险，避免因此产生不良记录。

(3)、对于中标项目，除按公司规定签订各项风险管控文件，平时要加强跟踪项目的施工安全、质量、进度，发现异常及时向经营中心汇报，以便加强防范措施。

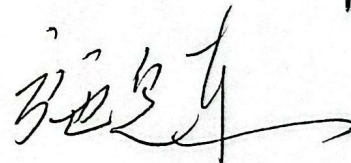
(4)、因风险控制不力造成经济损失，片区负责人须承担总经济损失的 30%。

7、未尽事宜遵循公司相关统一规定，后附《关于公布对外合作项目收费标准的通知》。

公司分管负责人（签字）：



省内市场部负责人（签字）：



分片管理责任人（签字）：



2017年 01 月 1 日