

## 中标项目管理费返还审批表

ERP 编号	16882	项目名称	鄂托克前旗乌兰新区至工业园区公路工程建设项目
业务体系	<p>此项目公司管理费按中标价 1%已收 294433.8 元，企税按中标价 1%已收 294433.8 元。该项目施工期间投资人垫资能力和现场综合管理能力良好，项目已顺利办理交工验收。根据 2024 年 8 月 28 日钉钉领导审核意见：同意按项目投资管理优秀给予奖励 5 万块钱，按此办理最终结算。现合作人申请从已扣管理费中返还 5 万元。</p> <p style="text-align: right;">签名：张进东 日期：2026.3.16</p>		
项目体系	<p style="text-align: center;">奖励5万元，同意办理。</p> <p style="text-align: right;">签名：张 日期：2026.3.16</p>		
行政体系	<p>1. 可以按前期意见办理。 2. 本项目无诉讼案件</p> <p style="text-align: right;">签名：姚 日期：2026.3.16</p>		
财务体系	<p style="text-align: center;">同意返还管理费 5 万元</p> <p style="text-align: center;">同意返还管理费 5 万元</p> <p style="text-align: right;">签名：张进东 日期：2026.3.16</p>		
董事长/总经理	<p style="text-align: center;">签名 日期：</p>		



## 公文阅办

安徽向荣控股有限公司

创建时间：2024-08-21



用钉钉扫码

审批编号	202408211201000510661
创建人	胡婷婷
创建人部门	董事会-项目体系-工程一部(安徽/北部)
收文部门	项目管理部
收文日期	2024-08-21
文件名称	16882-内蒙古鄂托克前旗项目关于费用收取的情况说明
附件	0d3b219becdf472d97dff6b7309db8d2(1).jpg
备注	
审批流程	按照公司规定办理! 【审批人】 齐亮亮 已同意 2024-08-21 13:11:22
	按集团规定办理 【审批人】 施迎东 已同意 2024-08-21 13:31:13
	这有必要再会签吗? 同意施总意见 邢卫华 添加评论 2024-08-21 18:26:59
	【审批人】 邢卫华 已同意 2024-08-21 18:27:26
	【审批人】 孙健 已同意 2024-08-21 23:33:15
	一、此项目剩余工程工期计划还有2个月, 这个么时间无保险施工, 不放心。 二、此项目无可用资金, 投资方向一坤不愿垫资金(一旦垫入, 因与邱波之间有纠纷, 将很难取回)。 三、从前次海通运输混凝土案分析, 此项目整个收支预计持平。 【审批人】 何昌宝 已同意 2024-08-26 10:03:28
	同意施总意见。 【审批人】 刘峰(已离职) 已同意 2024-08-26 10:06:22
	点错了 何昌宝 添加评论 2024-08-26 11:21:22
	一、《投资协议》第2.2款明确约定“甲方管理人员工资及其他相关费用”。 二、《投资协议》第8.4款明确约定“其他代扣款项、甲方管理人员工资”。 三、项目经理、总工属于本项目管理费用。 四、外经证办属于财务专人管理费用。 五、财务手续费不仅包括银行收取费用, 还包括我司财务工作人员手续费。 何昌宝 添加评论 2024-08-26 11:37:29
	根据本项目施工期间投资人的垫资能力和现场综合管理能力, 公司按收支两条线的原则, 收费归收费, 另同意按项目投资管理优秀给予奖励5万元, 按此办理终结结算 【审批人】 笪建伟 已同意 2024-08-28 12:54:10
同意, 通知办终结结算。 【审批人】 何昌宝 已同意 2024-08-28 13:25:26	
抄送张松, 笪建伟 2024-08-28 13:25:26	

打印时间：2026-03-16 11:26

打印人：常艳茹



CS 扫描全能王

3亿人都在用的扫描App

中标项目居间费返还一览表

序号	ERP	项目名称	中标日期	中标金额(元)	决算金额(元)	管理费收费标准	应收管理费(元)	实收管理费(元)	居间费返还标准	居间费总金额(元)	已返还居间费(元)	本次申请支付居间费(元)	剩余居间费(元)	备注
1	16882	鄂托克前旗乌兰新区至工业园区公路工程建设项目	2023.4.12	29443377.00	29404395.00	2%	588867.54	588867.60				50000.00		根据2024年8月28日钉钉领导审核意见，同意按项目投资管理费给予奖励5万块钱，按此办理最终结算。现合作人申请从已扣管理费中退还5万元。
		合计					588867.54	588867.6		0.00	0	50000.00	0.00	

管理费实收 588867.6 元  
2026.3.16

